

Organisationsentwicklung – Information über zwei wichtige Vorstandsbeschlüsse

Steuerungsgruppe

An dieser Stelle waren eine Zeit lang regelmäßig Berichte aus der Arbeitsgruppe Organisationsentwicklung zu lesen. Diese Gruppe hatte sich nach den letzten Vorstandswahlen aufgelöst, da ihr mit einer Ausnahme nur noch Vorstandsmitglieder und der Geschäftsführer angehörten, und die Doppelfunktion als nicht zielführend angesehen wurde. Inzwischen hat sich deutlich gezeigt, dass eine Steuerung des gesamten Organisationsentwicklungsprozesses der Sektion weiterhin erforderlich ist. Aus diesem Grund hat der Vorstand in seiner Klausurtagung am 10.11.18 beschlossen, eine *Steuerungsgruppe Organisationsentwicklung* neu ins Leben zu rufen. Folgende Personen werden dieser Gruppe angehören:

- Gotthard Unger als Vertreter des Hauptamts,
- Isabel Wernecke als Vertreterin des Vorstands,
- Franz Hierlmeier als Captain des „Traumschiffs“, dem Projekt, das sich mit der Schaffung von neuen Strukturen im Verein befasst,
- Ein noch zu benennendes Mitglied ohne Funktion (siehe Ausschreibung in diesem Heft)
- Eine noch zu benennende Person, die über Kompetenzen im Bereich der Steuerung von partizipativen Prozessen verfügt.

Die Aufgabe der Gruppe wird es sein, den gesamten Organisationsentwicklungsprozess der Sektion weiter zu begleiten, alle Aktivitäten im Blick zu haben und bei Bedarf steuernd aktiv zu werden. Dabei besitzt die Gruppe gegenüber dem Vorstand Vorschlags-, aber kein Entscheidungsrecht. Vielmehr berät sie den Vorstand und ist sowohl diesem gegenüber als auch im Beirat berichtspflichtig.

Digitalisierung

Der Prozess der Organisationsentwicklung berücksichtigt eine Vielzahl von strukturellen kulturellen und strategischen Faktoren, die in ihrem Zusammenwirken dazu führen, dass die Sektion Regensburg erfolgreich und entsprechend der Ziele des Alpenvereins agiert. Deshalb ist auch das Thema Digitalisierung ein wichtiger Aspekt der Weiterentwicklung. In den vergangenen Monaten haben verschiedene Arbeitsbereiche der Sektion mit einer Software für Kommunikation und Wissensaustausch erste Erfahrungen gesammelt. Zeitgleich wurde bekannt, dass der DAV-Hauptverein im Rahmen der Initiative alpenverein.digital ein Gesamtsystem entwickelt, das für alle Arbeits- und Kommunikationsabläufe einer Sektion Softwaretools anbietet. Dazu gehören Applikationen zu folgenden Bereichen:

- Mitgliederverwaltung
- Kurse, Touren, Veranstaltungen
- Ausleihe, Vermietung
- Zusammenarbeit, Gremien
- Internet, Portale
- Sonstiges

Bei der Hauptversammlung am 16./17.11.18 wurde beschlossen, diese Software und den dazugehörigen umfassenden Support allen Sektionen zur Verfügung zu stellen. Finanziert wird diese Investition solidarisch durch eine Erhöhung der an den Hauptverein abzuführenden Verbandsbeiträge. Diese Entwicklung hat zu folgenden Vorstandsbeschlüssen geführt:

1. Vom Aufbau einer sektionseigenen Digitalisierungsstruktur wird abgesehen. Die Sektion bewirbt sich als Pilotsektion für die Erprobung der durch den Hauptverein zur Verfügung gestellten IT-Lösung und hat dadurch die Möglichkeit, bereits im Lauf des Jahres 2019 das Modul Gremienarbeit einzusetzen.
2. Im Beirat wird abgefragt, ob bis zum Start der DAV-Software eine Übergangslösung für den Austausch in den Gremien erforderlich ist. Es soll bei Bedarf geprüft werden,

ob die bisher genutzte Lösung verlängert werden kann, oder ob es andere Lösungen für die Übergangsphase gibt.

3. Bis Februar 2019 wird unter Beachtung der Zuständigkeitsbereiche im Vorstand und unter Beteiligung der Arbeitsgruppen in der Organisationsentwicklung eine digitale Organisationsstruktur entwickelt, die im Beirat der Sektion vorgestellt und diskutiert sowie in der Mitgliederversammlung 2019 beschlossen werden soll.
4. Bis Herbst 2019 soll ein Basisaktenplan zur Dokumentenablage erstellt und eine grundsätzliche Dokumentenbezeichnung festgelegt werden.

Über alle weiteren Entwicklungen werden wir Sie auf dem Laufenden halten. Wir freuen uns auch über Ihre Meinung und Ihre Ideen. Bitte schreiben Sie diese an info@alpenverein-regensburg.de

Isabel Wernecke